

Comment manager un projet à l'ère du Cloud ?

M A N A G E R ' S



WORKSHOP DU 15/06/2017

ALEXANDRE MASSY

JEAN-PIERRE CURTET

Partie 1 : quelques éléments de méthodologie

M A N A G E R ' S



WORKSHOP DU 15/06/2017

JEAN-PIERRE CURTET

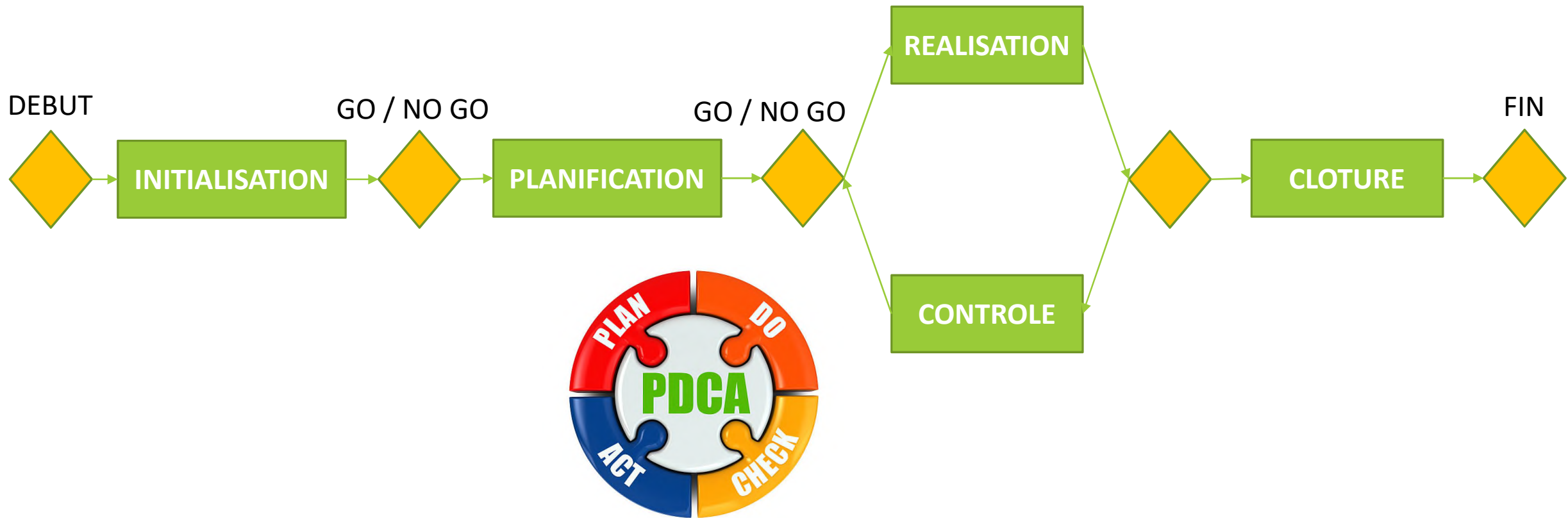
PLAN DE LA PARTIE 1

- REFERENTIELS SOURCES
- PHASES ET JALONS STANDARDS
- PROCESSUS DE MANAGEMENT
- PARTIES PRENANTES
- DOCUMENTS LIVRABLES TYPES
- TYPOLOGIE DES PROJETS
- METHODES AGILES
- OUTILS NUMERIQUES

REFERENTIELS SOURCES

- GUIDE PMBOK © PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI)
- PRINCE2 © AXELOS
- ISO 21500 MANAGEMENT DE PROJET © ISO / IEC
- ETC.

PHASES ET JALONS STANDARDS



PROCESSUS DE MANAGEMENT

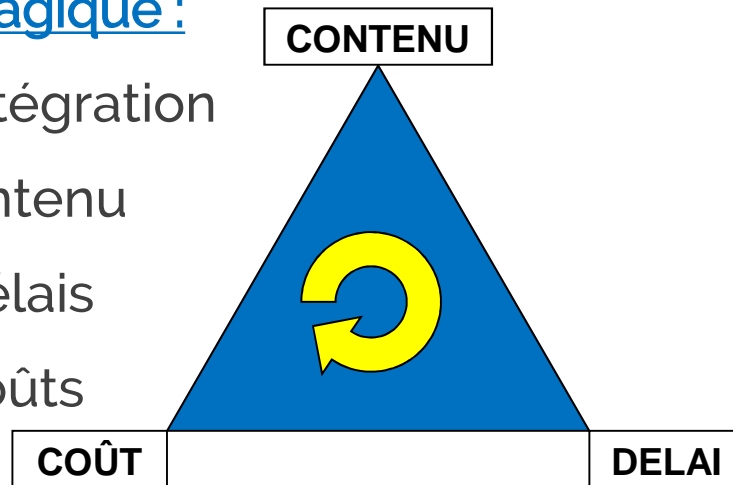
Triangle magique :

Mgt de l'intégration

Mgt du contenu

Mgt des délais

Mgt des coûts



Autres processus :

Mgt de la qualité

Mgt des ressources humaines

Mgt des communications

Mgt des risques

Mgt des approvisionnements

Dernier processus ajouté :

Mgt des parties prenantes

PARTIES PRENANTES

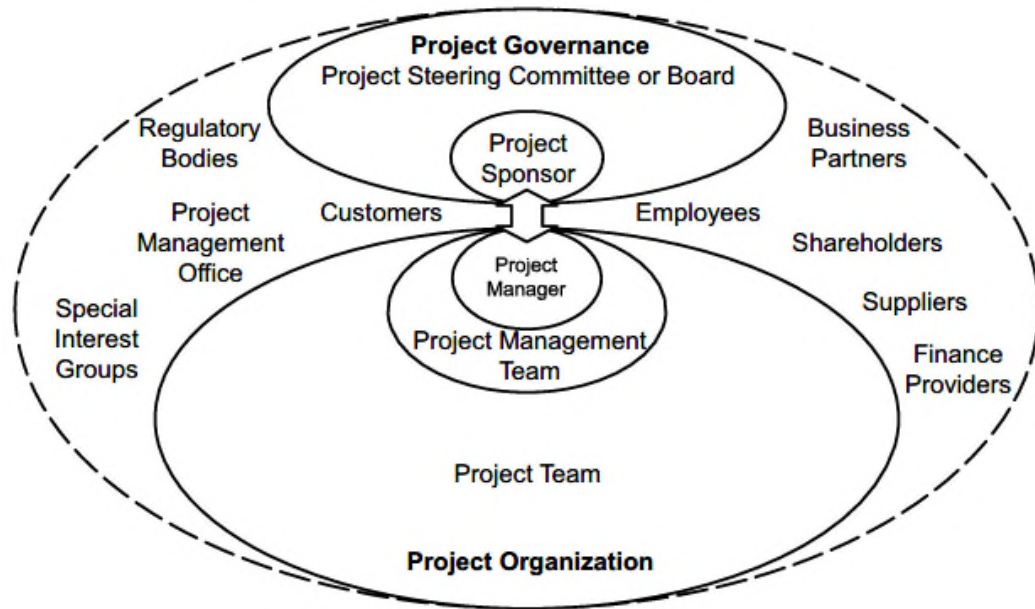
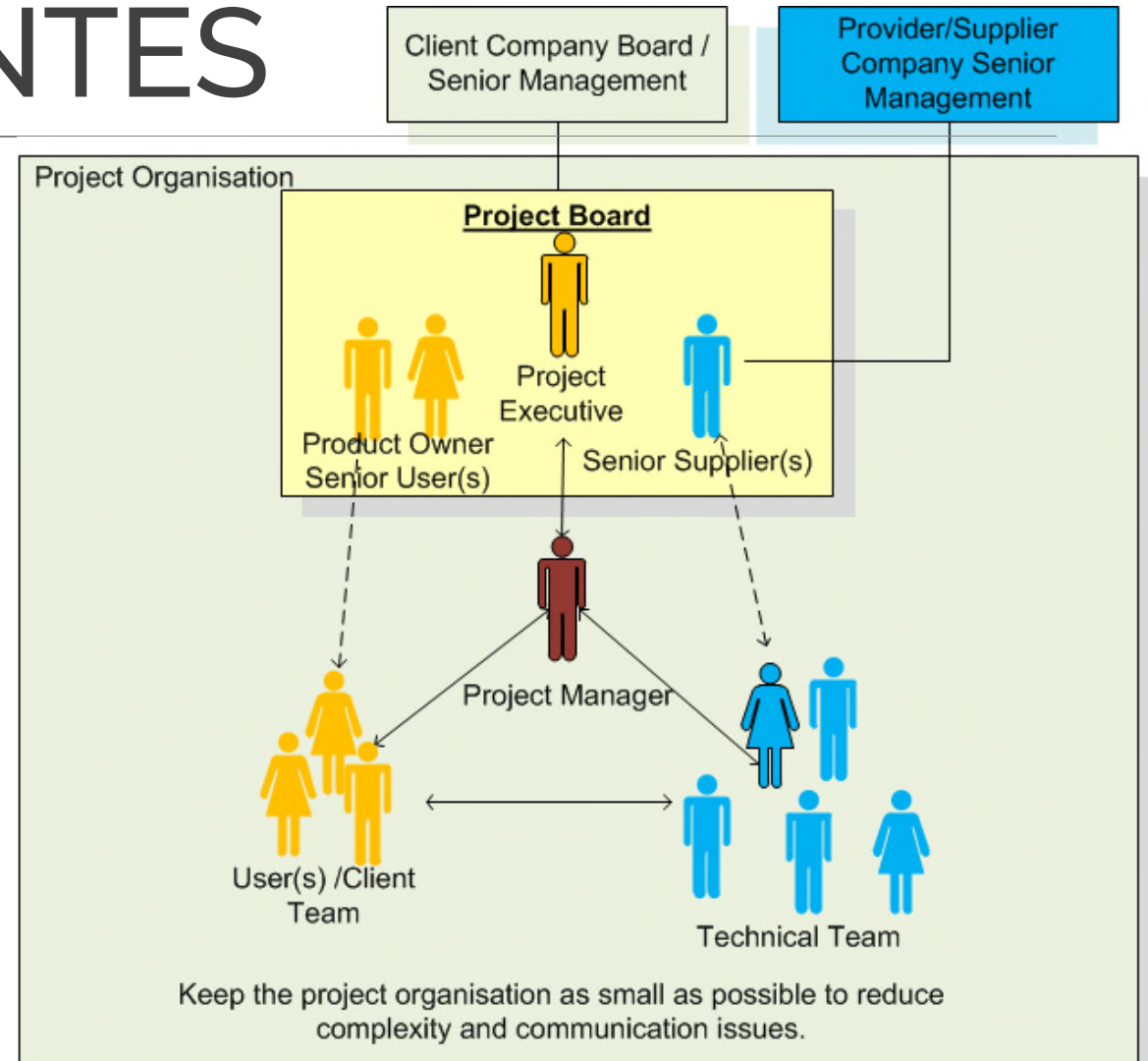


Figure 4 — Project stakeholders



DOCUMENTS LIVRABLES TYPES

- Cahier des charges / spécification des livrables : **PBS**
 - STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PRODUIT
- Liste des tâches / plan d'action : **WBS**
 - STRUCTURE DE DECOUPAGE DES TACHES
- Organigramme / matrice RACI : **OBS**
 - STRUCTURE DE DECOUPAGE DE L'ORGANISATION
- Diagramme de Gantt
- Budget / coûts : **CBS**
 - STRUCTURE DE DECOUPAGE DES COUTS

Q.Q.O.Q.C.C.P.
Comment ? Où ?
Quand ? Pourquoi ?
Combien ? Qui ?

TYPOLOGIE DES PROJETS

Type de projet	Méthodologie
Programme	Management d'un programme / portefeuille
Projet d'envergure - Risque, coût, importance, visibilité élevés - Multi organisations et/ou international	Comité de pilotage étendu Equipe de management du projet dédiée Plusieurs équipes dédiées à la réalisation du projet
Projet standard - Risque, coût, importance, visibilité moyens - 12 à 24 mois / multi-sites	Comité de pilotage standard Chef de projet dédié au management du projet Equipe projet dédiée à la réalisation du projet
Projet simple - Risque, coût, importance, visibilité faibles - 1 seule phase de réalisation / mono-site	Comité de pilotage simplifié Chef de projet souvent amené à faire par lui-même Limité à l'extrême à : 1 chef de projet et 1 directeur de projet
Tâche unitaire en mode projet	Organisation et couts intégrés aux processus opérationnels Management du contenu et des délais en mode projet distinct

METHODES AGILES

- **EXEMPLES** : https://fr.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9thode_agile
 - Rapid Application Development (RAD, 1991)
 - Intégration continue (1991)
 - Dynamic Systems Development Method (DSDM, 1995)
 - Scrum (1996)
 - Extreme Programming (XP, 1999)
 - Adaptive Software Development (ASD, 2000)
 - Feature Driven Development (FDD, 2003)
 - Behavior Driven Development (BDD, 2003)
 - Crystal Clear (2004)
 - Test Driven Development (TDD)
 - Domain Driven Design (DDD)
- **FOCUS : PLANNING POKER**
 - https://fr.wikipedia.org/wiki/Planning_poker

OUTILS NUMERIQUES

Familles de fonctionnalités	Exemples de produits
Gestion des tâches	Trello, Office 365 Planner, etc.
Diagramme de Gantt Gestion des ressources Tableaux de bord consolidés	Wrike, MS Project Professionnel Online, etc.
Gestion des documents Gestion des réunions Outils de communication	Podio, Office 365, etc.
Gestion de la sécurité Accès mobiles Accès extérieurs	Variable : à vérifier au cas par cas

Partie 2 : démonstration de quelques outils numériques

M A N A G E R ' S



WORKSHOP DU 15/06/2017

ALEXANDRE MASSY